

**SISTEMA CONTABLE 2020**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2020**

CONCEPTO	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>		
Impuestos	112,491,963.03	469,658,019.31
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos		
Aprovechamientos		
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios		
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	1,686,036.01	3,672,053.12
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones		
Otros Orígenes de Operación		
	110,805,927.02	465,985,965.19
<b>Aplicación</b>		
Servicios Personales	7,344,118.95	206,535,237.85
Materiales y Suministros	4,710,527.27	45,539,693.70
Servicios Generales	341,497.80	5,608,817.13
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	441,093.58	21,025,103.03
Transferencias al Resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales		
Pensionamientos y Jubilaciones	951,183.99	2,674,313.99
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación		
	899,816.31	119,235,271.81
<b>Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>	105,147,844.08	263,122,781.46
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	52,889,883.85	25,575,244.94
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión	511,900.00	
<b>Aplicación</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	52,377,983.85	25,575,244.94
Bienes Muebles	302,549,550.85	148,488,036.75
Otras Aplicaciones de Inversión		
	855,528.26	
<b>Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>	302,549,550.85	147,632,510.49
	(249,658,867.00)	(122,912,793.81)
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>		
Endeudamiento Neto	1,344.52	26,423,283.00
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento		
	1,344.52	26,423,283.00
<b>Aplicación</b>		
Servicios de la Deuda	2,126,330.22	23,333,675.56
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento		
	2,126,330.22	23,333,675.56
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	(2,124,985.70)	3,089,607.44
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	(146,636,808.62)	143,299,595.09
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	215,384,452.19	72,084,857.10
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	68,747,643.57	215,384,452.19

**Mtro. Ricardo Vázquez Alfaro**

Jefe de la Unidad de Apoyo Administrativo

**C.P. Ana Gabriela Chong Perez**

Jefe de Área de Recursos Financieros y Contabilidad

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".