

**SISTEMA CONTABLE 2021**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2021**  
(Cifras en Pesos)

Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>		
Impuestos	357,873,472.33	480,787,524.28
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	5,838,111.71
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	357,873,472.33	474,949,412.57
<b>Aplicación</b>		
Servicios Personales	125,491,195.40	282,264,899.23
Materiales y Suministros	32,088,476.80	44,622,312.65
Servicios Generales	1,511,941.60	11,297,761.94
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	10,011,324.61	13,964,827.56
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	913,774.11
Pensiones y Jubilaciones	8,819,351.17	7,172,335.06
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
	73,060,101.22	204,393,887.91
<b>Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>	<b>232,382,276.93</b>	<b>198,522,625.05</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,345,015.76	2,754,357.85
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	511,900.00
<b>Aplicación</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,345,015.76	2,242,457.85
Bienes Muebles	199,169,834.32	400,490,220.35
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
	427,303.26	1,587,847.97
	198,742,531.06	398,902,372.38
<b>Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>	<b>(196,824,818.56)</b>	<b>(397,735,862.50)</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>		
Endeudamiento Neto	7,366,610.22	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
	7,366,610.22	0.00
<b>Aplicación</b>		
Servicios de la Deuda	3,316,699.88	3,485,458.80
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
	3,316,699.88	3,485,458.80
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>4,049,910.34</b>	<b>(3,485,458.80)</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>39,607,368.71</b>	<b>(202,698,696.25)</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>12,685,755.94</b>	<b>215,384,452.19</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>52,293,124.65</b>	<b>12,685,755.94</b>

  
Dr. Ricardo Vazquez Alfaro

Jefe de la Unidad de Apoyo Administrativo

  
Mtra. Ana Gabriela Chong Perez

Jefe de Area de Recursos Financieros y Contabilidad

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".