

**SISTEMA CONTABLE 2022**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2022**  
 (Cifras en Pesos)

 Página 1 de 1  
 Fecha: 13/05/2022

| Concepto  | 2022           | 2021             |
|---|----------------|------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>   |                |                  |
| <b>Origen</b>   |                |                  |
| Impuestos   | 135,675,996.97 | 481,911,502.12   |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0.00           | 0.00             |
| Contribuciones de Mejoras   | 0.00           | 0.00             |
| Derechos  | 0.00           | 0.00             |
| Productos   | 0.00           | 0.00             |
| Aprovechamientos  | 0.00           | 0.00             |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | 0.00           | 0.00             |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0.00           | 0.00             |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 0.00           | 0.00             |
| Otros Orígenes de Operación   | 0.00           | 0.00             |
|   | 135,675,996.97 | 481,911,502.12   |
| <b>Aplicación</b>   |                |                  |
| Servicios Personales  | 12,777,175.40  | 283,612,279.74   |
| Materiales y Suministros  | 9,000,872.95   | 50,250,798.06    |
| Servicios Generales   | 514,977.86     | 4,884,997.28     |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 1,128,600.13   | 20,186,429.11    |
| Transferencias al Resto del Sector Público  | 0.00           | 0.00             |
| Subsidios y Subvenciones  | 0.00           | 0.00             |
| Ayudas Sociales   | 0.00           | 896,029.91       |
| Pensiones y Jubilaciones  | 2,132,724.46   | 14,352,753.82    |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 0.00           | 0.00             |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0.00           | 0.00             |
| Donativos   | 0.00           | 0.00             |
| Transferencias al Exterior  | 0.00           | 0.00             |
| Participaciones   | 0.00           | 0.00             |
| Aportaciones  | 0.00           | 0.00             |
| Convenios   | 0.00           | 0.00             |
| Otras Aplicaciones de Operación   | 0.00           | 193,041,271.56   |
|   | 122,898,821.57 | 198,299,222.38   |
| <b>Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>   |                |                  |
|   | 122,898,821.57 | 198,299,222.38   |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>   |                |                  |
| <b>Origen</b>   |                |                  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 214,226,573.38 | 3,768,595.17     |
| Bienes Muebles  | 0.00           | 0.00             |
| Otros Orígenes de Inversión   | 0.00           | 0.00             |
|   | 214,226,573.38 | 3,768,595.17     |
| <b>Aplicación</b>   |                |                  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 216,492,624.32 | 210,292,188.93   |
| Bienes Muebles  | 0.00           | 0.00             |
| Otras Aplicaciones de Inversión   | 15,927,351.00  | 3,177,629.79     |
|   | 200,565,273.32 | 207,114,559.14   |
| <b>Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>   |                |                  |
|   | (2,266,050.94) | (206,523,593.76) |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>  |                |                  |
| <b>Origen</b>   |                |                  |
| Endeudamiento Neto  | 3,322.32       | 2,161,316.16     |
| Interno   | 0.00           | 0.00             |
| Externo   | 0.00           | 0.00             |
| Otros Orígenes de Financiamiento  | 0.00           | 0.00             |
|   | 3,322.32       | 2,161,316.16     |
| <b>Aplicación</b>   |                |                  |
| Servicios de la Deuda   | 1,260,659.28   | 2,061,477.64     |
| Interno   | 0.00           | 0.00             |
| Externo   | 0.00           | 0.00             |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento  | 0.00           | 0.00             |
|   | 1,260,659.28   | 2,061,477.64     |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>   |                |                  |
|   | (1,257,336.96) | 99,838.52        |
| <b>Incremento/Diminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>   |                |                  |
|   | 119,375,433.67 | (8,124,532.86)   |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>  |                |                  |
|   | 4,561,223.08   | 12,685,755.94    |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>   |                |                  |
|   | 123,938,656.75 | 4,561,223.08     |


 Dr. Ricardo Méndez Abarca

Jefe de la Unidad de Apoyo Administrativo


 Mtra. Ana Gabriela Chong Pérez

Jefe de Área de Recursos Financieros y Contabilidad

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".